

FORMATIONS « GRAND PUBLIC » DE L'IGOPP

Gouvernance des PME



Institut sur la gouvernance
d'organisations privées et publiques



Institut sur la gouvernance
d'organisations privées et publiques

2 séries d'ateliers

PARTENAIRES Institut sur la gouvernance — IGOPP

MEMBRES FONDATEURS

- Autorité des marchés financiers
- HEC Montréal
- La Fondation Jarislowsky
- Université Concordia

MEMBRES LEADERS

- Banque Nationale du Canada
- CDPQ
- CGI
- Cogeco
- Desjardins
- Molson Coors
- Power Corporation du Canada
- Québecor

MEMBRES ASSOCIÉS

- Alimentation Couche-Tard
- BDC
- BMO Groupe financier
- Canadian Tire
- CIBC
- Fiera Capital
- Financière Sun Life
- Fonds de solidarité FTQ
- GDI services aux immeubles
- Manuvie
- METRO
- Octave Maecenas
- Pomerleau
- RBC Fondation
- SAQ
- SNC-Lavalin
- Stingray
- TC Transcontinental
- Van Berkom et Associés

PARTENAIRES Formation grand public — Gouvernance des PME

PARTENAIRES PRINCIPAUX



PARTENAIRES DE COLLABORATION

À PROPOS DE L'IGOPP

Créé en 2005 par deux établissements universitaires – HEC Montréal et l'Université Concordia-École de gestion John-Molson – ainsi que par l'Autorité des marchés financiers et la Fondation Stephen Jarislowsky, l'Institut sur la gouvernance (IGOPP), sous la direction du Professeur Yvan Allaire et de Monsieur Michel Nadeau depuis 2005 à 2020, est devenu un centre d'excellence en matière de gouvernance. L'Institut continue, depuis lors, la poursuite de cette excellence et de sa mission sous la direction de Monsieur François Dauphin et la gouvernance de son conseil d'administration et de sa présidente, Madame Guylaine Saucier.

L'IGOPP est unique en Amérique du Nord par ses activités de recherche, ses programmes de formation, ses prises de position et ses interventions dans les débats publics. L'IGOPP s'est affirmé comme référence incontournable pour tout sujet de gouvernance tant dans le secteur privé que dans le secteur public.

NOTRE MISSION

- Assumer un leadership intellectuel dans le domaine de la gouvernance;
- Renforcer la gouvernance fiduciaire dans le secteur public et privé;
- Faire évoluer les sociétés d'une gouvernance strictement fiduciaire vers une gouvernance créatrice de valeurs*;
- Contribuer aux débats et à la solution de problèmes de gouvernance par des prises de position sur des enjeux importants ainsi que par une large diffusion des connaissances en gouvernance.

Ces séries d'ateliers pratiques permettront aux participants de rencontrer des entrepreneurs ainsi que des administrateurs de PME et d'échanger sur les solutions aux défis de la PME de l'avenir.

Chaque atelier comprend l'étude de cas concrets en équipe.

Les formateurs ont tous une longue expérience vécue dans la gouvernance des PME et ont également siégé durant plusieurs années à des conseils d'administration d'OBNL.

SÉRIE N° 1

Les 5 ateliers essentiels en gouvernance des PME

- **ATELIER 1:** Bâtir un Conseil de PME crédible et motivé
- **ATELIER 2:** Comment aborder le volet stratégique et les grands enjeux
- **ATELIER 3:** Comprendre ses devoirs légaux et les risques de responsabilité
- **ATELIER 4:** Pour un conseil dynamique et très performant
- **ATELIER 5:** Préparer la relève et bien gérer les talents

SÉRIE N° 2

Les 6 ateliers contemporains en gouvernance des PME

- **ATELIER 1:** Culture et comportements des administrateurs
- **ATELIER 2:** La présidence du conseil d'administration: Enjeux et défis
- **ATELIER 3:** Gestion des risques et des crises pour les conseils d'administration
- **ATELIER 4:** Comprendre le modèle financier: quels sont les enjeux?
- **ATELIER 5:** Le conseil à l'ère des transformations numériques: Guide pratique pour les administrateurs
- **ATELIER 6:** Responsabilité d'entreprise, développement durable et facteurs ESG

POUR VOUS INSCRIRE : Contactez **Gabriel Desrosiers**, gdesrosiers@igopp.org | 514 439-9301

ou visitez : <https://igopp.org/gouvernance-des-pme/>

Cinq enjeux essentiels dans la gouvernance d'une PME

ATELIER 1 : BÂTIR UN CONSEIL DE PME CRÉDIBLE ET MOTIVÉ

MERCREDI 7 FÉVRIER 2024 | DE 8 H 30 À 12 H 00 (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

Richard Blain, IAS.A, Fellow CRHA, MBA (management et ressources humaines), Maître d'enseignement, HEC Montréal

Comment attirer, motiver, inciter et bénéficier des membres d'un comité consultatif, d'un conseil de famille ou d'un conseil d'administration de PME? Comment établir la relation avec un investisseur institutionnel?

- Qui choisir et comment choisir ses administrateurs?
- Quoi faire pour répondre aux attentes mutuelles?
- Comment bâtir une équipe de conseil utile, pertinente et gagnante?
- Comment préparer l'arrivée d'un investisseur institutionnel?

ATELIER 2 : COMMENT ABORDER LE VOLET STRATÉGIQUE ET LES GRANDS ENJEUX

JEUDI 8 FÉVRIER 2024 | DE 13 H 30 À 17 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

Jean-Daniel Brisson, M. Sc., Adm. A., CMC, Président, Groupe conseil Stratexec Inc.

Comment impliquer les membres d'un comité consultatif, d'un conseil de famille ou d'un conseil d'administration dans la démarche liée à la stratégie et aux décisions stratégiques (financement, fusion et acquisition, etc.) hors des activités courantes d'une PME?

- Pourquoi et comment aborder une démarche stratégique au sein de votre PME?
- Comment aborde-t-on le conseil sur les sujets stratégiques qui sont hors des activités courantes : investissements, financement, fusion et acquisition, nouvel investisseur, etc.
- Comment en arrive-t-on à une décision au Conseil?
- Déterminer le rôle de chaque administrateur dans les discussions sur des enjeux à long terme

ATELIER 3 : COMPRENDRE SES DEVOIRS LÉGAUX ET LES RISQUES DE RESPONSABILITÉ

MERCREDI 14 FÉVRIER 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

M^e André Vautour, Associé, Lavery

Comment vous assurez que votre mandat d'administrateur, vos rôles et responsabilités sont conformes aux attentes, à vos devoirs et obligations?

- Que devez-vous comprendre sur l'environnement juridique lié à la gouvernance de PME?
- Quelles sont les règles de fonctionnement?
- Quels sont vos devoirs et obligations?
- Quels sont vos risques de responsabilité?
- Quelle est l'approche pratique de gouvernance dans une PME?
- Comment réconcilier le pouvoir d'un conseil avec celui d'un propriétaire-dirigeant?

ATELIER 4 : POUR UN CONSEIL DYNAMIQUE ET TRÈS PERFORMANT

JEUDI 15 FÉVRIER 2024 | DE 13 H 30 À 17 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

François Gilbert, Président de Gilbert Conseil d'administration (anciennement PDG d'Anges Québec)

Comment créer une équipe du Conseil qui travaille avec une information pertinente et de haute qualité pour évaluer la performance et les risques d'une PME?

- Comment dynamiser votre Conseil de PME?
- Comment créer de la valeur pour votre PME? Ou éviter d'en perdre?
- Que faire lorsqu'une ou des lumières commencent à clignoter?
- À quoi d'autre pouvons-nous répondre?
- Comment aborder des questions délicates avec le propriétaire-dirigeant?
- Comment éviter ou atténuer les tensions entre le Conseil et la direction?

ATELIER 5 : PRÉPARER LA RELÈVE ET BIEN GÉRER LES TALENTS

MERCREDI 21 FÉVRIER 2024 | DE 13 H 30 À 17 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

Richard Blain, IAS.A, Fellow CRHA, MBA (management et ressources humaines), Maître d'enseignement, HEC Montréal

Comment un administrateur doit-il s'impliquer dans sa relation avec le ou les propriétaire(s) et l'enjeu de la relève de l'équipe de direction?

- Quel est le rôle du Conseil en regard du personnel-clé entourant le PDG?
- Comment s'établit la relation entre les administrateurs et les propriétaires de la PME?
- Quels sont les éléments à considérer pour la sortie partielle ou totale du fondateur d'une PME?
- Comment prépare-t-on la relève du propriétaire au sein d'une PME?
- Comment bâtir une solide culture dans la gestion des ressources humaines d'une PME?

› Inscrivez-vous

Six enjeux contemporains dans la gouvernance d'une PME

ATELIER 1 : CULTURE ET COMPORTEMENTS DES ADMINISTRATEURS

MERCREDI 13 MARS 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATRICE PRINCIPALE :

Patricia Gauthier, Consultante en gestion et gouvernance ainsi qu'administratrice de sociétés (anciennement PDG du CIUSSS de l'Estrie-CHUS)

- Quels sont les rôles et responsabilités du CA face à la culture d'entreprise et comment reconnaître une culture toxique ?
- Comment le CA peut-il définir et surveiller la culture organisationnelle tout en s'assurant qu'elle est bien agencée à la stratégie d'entreprise ?
- Quels sont les principaux biais cognitifs pouvant affecter la prise de décision et comment résoudre les disputes au sein des CA ?

ATELIER 2 : LA PRÉSIDENTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION : ENJEUX ET DÉFIS

MERCREDI 20 MARS 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATRICE PRINCIPALE :

Johanne Brunet, Professeure titulaire (HEC Montréal) et présidente des C.A.: SAQ, SQDC et SHDM

- Importance du rôle de la présidence du conseil d'administration: évolution, définition, sélection, qualités
- Rôle de la présidence de conseil VS la direction
- Les compétences-clés de la présidence du CA
- Objectifs, caractéristiques et utilisation des comités du CA

ATELIER 3 : GESTION DES RISQUES ET DES CRISES POUR LES CONSEILS D'ADMINISTRATION

MARDI 26 MARS 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATRICE PRINCIPALE :

Louise Sanscartier, Consultante en gouvernance et administratrice de sociétés (CA actuels: Investissement Québec et Femmessor)

- Quels sont les rôles, défis et responsabilités du conseil d'administration face aux enjeux de risques-crisés ?
- Quelles sont les meilleures pratiques en matière de gestion des risques/crisés, et quelles sont les questions que les administrateurs devraient poser quant à celles-ci ?
- Quels sont les éléments qui permettent aux administrateurs de reconnaître de bonnes politiques de gestion des risques/crisés ?

ATELIER 4 : COMPRENDRE LE MODÈLE FINANCIER : QUELS SONT LES ENJEUX ?

MERCREDI 3 AVRIL 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATEUR PRINCIPAL :

Richard Morrisseau, (FCPA, FCMA), Co-fondateur et GPS d'affaires pour Bluemind, conférencier pour l'Ordre des CPA et Expert affilié à l'École d'entrepreneuriat de Beauce

- Détecter la comptabilité créative et la fraude quand on est membre d'un CA
- Les questions les plus pertinentes à poser à la direction à propos des états financiers
- Rôles du conseil d'administration et du comité d'audit
- Rôles des auditeurs externes et internes

ATELIER 5 : LE CONSEIL À L'ÈRE DES TRANSFORMATIONS NUMÉRIQUES : GUIDE PRATIQUE POUR LES ADMINISTRATEURS

MERCREDI 10 AVRIL 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATRICE PRINCIPALE :

Muriel McGrath, Présidente MC2 Consilium et membre de divers CA (Capital régional et coopératif Desjardins, Humania Assurance, etc.)

- Qu'est-ce que l'ère des transformations numériques et quels sont les rôles et responsabilités des administrateurs à cet égard ?
- Quelles sont les caractéristiques de « l'administrateur numérique » et pourquoi/comment peut-il avoir de l'impact sur les conseils d'administration ?
- Qu'est-ce que les administrateurs doivent savoir à propos de la cybersécurité ainsi que de la gouvernance des données, et comment questionner la direction à ce sujet ?

ATELIER 6 : RESPONSABILITÉ D'ENTREPRISE, DÉVELOPPEMENT DURABLE ET FACTEURS ESG

MERCREDI 17 AVRIL 2024 | DE 8 H 30 À 12 H (EN MODE VIRTUEL)

FORMATRICE PRINCIPALE :

Emmanuelle Létourneau, Présidente Létourneau gouvernance entreprenante

- Quand, comment et pourquoi les administrateurs de CA devraient se soucier des enjeux de responsabilité sociale et de développement durable ?
- Quelles sont les principales questions que les administrateurs devraient poser à la haute direction quant aux enjeux de RSE et de DD ?
- Quelles sont les grandes responsabilités des administrateurs face à ces enjeux et comment s'assurer que leur diligence soit reconnue devant les tribunaux ?

› Inscrivez-vous

FRAIS D'INSCRIPTION

795 \$ pour les 5 ateliers « enjeux essentiels »*

945 \$ pour les 6 ateliers « contemporains »*

*195 \$ par atelier, si achat individuel

BARREAU DU QUÉBEC ET ORDRE DES CRHA

Formation reconnue par le Barreau du Québec et l'Ordre des CRHA aux fins de la formation continue obligatoire, pour une durée de 3,5 heures par atelier (donc : 17,5h pour 5 ateliers ou 21 heures pour 6 ateliers).

ATTESTATION DE PARTICIPATION

Un participant ayant assisté à au moins **4 ateliers sur 5 (ou 5 ateliers sur 6)** recevra une attestation officielle de l'Institut sur la gouvernance.

INFORMATION

Pour de l'information supplémentaire concernant les ateliers, veuillez visiter notre site web à l'adresse www.igopp.org ou communiquer avec l'IGOPP: gdesrosiers@igopp.org ou **514-439-9301**.



Institut sur la gouvernance
d'organisations privées et publiques

1000, rue De la Gauchetière Ouest, bureau 3910, Montréal (Québec) H3B 4W5

Téléphone 514.439.9301 | info@igopp.org | www.igopp.org