



Saputo s'enracine en Floride



PHOTO TIRÉE DU SITE DU 1450 BRICKWELL

Située à quelques pas de l'océan Atlantique, l'antenne floridienne de Saputo s'étend sur 17 800 pieds carrés (1650 mètres carrés) et occupe un étage du 1450 Brickell Avenue, selon la firme Savills.

Une part grandissante de cadres supérieurs de Saputo s'enracine dans les nouveaux bureaux floridiens de la multinationale, a constaté *La Presse*. Un phénomène qui fait craindre une érosion du siège social montréalais de ce fleuron québécois au profit de Miami.

Publié à 5h00



JULIEN ARSENAULT
LA PRESSE

Le chef des acquisitions, le responsable du marché nord-américain et la personne à la tête du créneau des nouveaux produits ont maintenant leurs pénates dans l'État du Soleil. L'adjointe exécutive du président et chef de la direction Lino Saputo fils a déménagé pour s'installer à Miami, signe du temps qu'il y passe lui-même. D'autres cadres qui passent beaucoup plus de temps au sud de la frontière ont commencé à être payés en dollars américains. C'est aussi dans cette antenne floridienne que se rencontrent les responsables de chacune des divisions internationales lorsqu'il faut faire le point.

L'inauguration de ce bureau situé au centre-ville de Miami n'a pas été particulièrement médiatisée par le transformateur laitier en juin 2021, mais les analystes financiers ont rapidement pu savoir à quelle enseigne loge l'entreprise.

« Je suis ravi que nous ayons ce bureau à Miami », leur expliquait M. Saputo fils, en août 2021, dans le cadre d'une conférence téléphonique trimestrielle. « Nous passons pas mal de temps ici. Nous avons des réunions qui vont au-delà des réunions formelles habituelles. »

Quatrième entreprise québécoise en importance cotée en Bourse au chapitre des revenus (15 milliards), Saputo est bien présente au Québec avec 2100 employés, dont 300 à son siège social. Celui-ci déménagera bientôt de Saint-Léonard vers le centre-ville de Montréal, au 1000 De La Gauchetière.

La montée en importance du bureau floridien suscite néanmoins des questions, d'autant que la Floride n'est pas synonyme de production laitière. Aux États-Unis, l'État ne figure pas parmi le *top 10* des endroits où l'on produit et transforme les plus importants volumes de lait.

« C'est quelque chose qui est à surveiller, dont on doit se préoccuper, oui », dit le professeur de l'Université Laval Jean Bédard, spécialisé en gouvernance, en s'interrogeant sur l'effet du télétravail. « C'est quand même un bureau administratif qui est ouvert dans un autre État. Ça amène des questionnements. »

LA HAUTE DIRECTION DE SAPUTO¹



LINO A. SAPUTO

PRÉSIDENT DU CONSEIL ET PDG



Le fils du fondateur a une résidence en Floride. Et au cours de la dernière année, son adjointe a déménagé dans les bureaux de Miami de l'entreprise.



GAÉTANE WAGNER

CHEF DE LA
DIRECTION DES
RESSOURCES
HUMAINES



Elle a une résidence à une trentaine de kilomètres et est appelée à passer plus de temps au bureau de Miami.



MAXIME THERRIEN

CHEF DE LA
DIRECTION
FINANCIÈRE



Il a une résidence à une trentaine de kilomètres et est appelé à passer plus de temps au bureau de Miami.



MARTIN GAGNON

CHEF DE LA DIRECTION
DES ACQUISITIONS ET
DU DÉVELOPPEMENT
STRATÉGIQUE



Il a déménagé de Montréal vers Miami après l'ouverture du bureau floridien, en juin 2021.



CARL COLIZZA

PRÉSIDENT ET CHEF DE L'EXPLOITATION, AMÉRIQUE DU NORD



Il a déménagé de Montréal vers Miami après l'ouverture du bureau floridien, en juin 2021.



FRANK GUIDO

PRÉSIDENT ET CHEF DE L'EXPLOITATION, DIVISION CANADIENNE



Il a quitté le Québec pour l'Ontario entre avril 2019 et avril 2020.

1. Cette liste exclut les hauts dirigeants du segment « International et Europe », notamment Leanne Cutts, d'Australie.

Les États-Unis représentent le plus important marché de Saputo, présente dans cinq pays. L'entreprise y a généré 43 % de son chiffre d'affaires l'an dernier. Cela justifie l'ajout du bureau floridien, affirme le transformateur laitier, qui n'a pas chiffré l'effectif de sa nouvelle antenne.

« Ce bureau sert de lieu de rencontre pour nos équipes mondiales et de division, tout en augmentant la présence de nos dirigeants aux États-Unis pour soutenir notre stratégie », écrit l'entreprise, dans une déclaration envoyée à *La Presse*.

En réponse aux interrogations à l'égard de l'importance du bureau floridien, l'entreprise souligne que « ses racines sont bien ancrées au Québec » et que « la plupart des membres de son équipe de direction corporative résident » dans la province.

Située à quelques pas de l'océan Atlantique, l'antenne floridienne de Saputo s'étend sur 17 800 pieds carrés (1650 mètres carrés) et occupe un étage du 1450 Brickell Avenue, selon la firme Savills. Ce gratte-ciel de 35 étages a pignon sur rue dans le centre financier de Miami.

On y retrouve des cadres autrefois domiciliés à Montréal. C'est le cas de l'actuel président et chef de l'exploitation pour l'Amérique du Nord, Carl Colizza — qui figure parmi les cinq dirigeants les mieux rémunérés chez Saputo. Pour déménager, il a eu droit à 308 473 \$ — une somme qui tient compte d'une majoration d'impôt.

Le scénario est similaire pour Martin Gagnon, chef de la direction des acquisitions. Autrefois établi dans la métropole, celui-ci joue un rôle stratégique dans l'entreprise, puisque les acquisitions sont au cœur du modèle d'affaires de Saputo. Depuis son arrivée à la Bourse de Toronto en 1997, la société a réalisé plus de 35 transactions pour une somme totale qui frôle les 10 milliards. Au chapitre des revenus, Saputo arrive au quatrième rang chez les entreprises québécoises cotées en Bourse.

Un autre cadre qui occupe un rôle important se trouve désormais à Miami : Lawrence MacGillivray, premier vice-président, alternatives laitières. Il était autrefois établi dans la région montréalaise lorsqu'il était premier vice-président des ventes pour la division canadienne des services alimentaires.

Le poste actuellement occupé par M. MacGillivray est important, puisqu'il sert à établir la stratégie de Saputo dans sa diversification de produits à base de protéine végétale.

Plus souvent

Deux autres dirigeants qui figurent parmi les mieux rémunérés chez Saputo s'enracinent également au sud de la frontière.

Respectivement chef de la direction financière et cheffe de la direction des ressources humaines, Maxime Therrien et Gaétane Wagner travaillent officiellement de Montréal. Toutefois, ils sont maintenant rémunérés en dollars américains et ils ont reçu environ 170 000 \$ et 160 000 \$ en remboursement de frais de logement et en allocation pour mettre sur pied le bureau en Floride, peut-on lire dans la plus récente circulaire de l'entreprise.

De plus, M. Therrien et M^{me} Wagner détiennent des propriétés à moins d'une heure du bureau floridien de Saputo. Il y a un an, M. Therrien a acheté l'unité voisine du condo acquis en 2017 qu'il détient toujours, selon le registre foncier de Miami. M^{me} Wagner est devenue propriétaire d'un condo en juin 2021.

« Cela me semble être un genre de déplacement, peut-être, pour une garde partagée de certains membres de la haute direction », souligne le directeur général de l'IGOPP, François Dauphin.

À suivre

M. Dauphin n'a pas caché son étonnement à l'égard des constats de *La Presse*. Il s'est toutefois montré rassuré par la décision de Saputo de relocaliser son siège social dans le centre-ville de Montréal.

« Je vous concède que cela vaut la peine de surveiller comment cela va se jouer à plus long terme », dit l'expert, estimant que la situation était « à moitié anormale » compte tenu de l'internationalisation de Saputo.

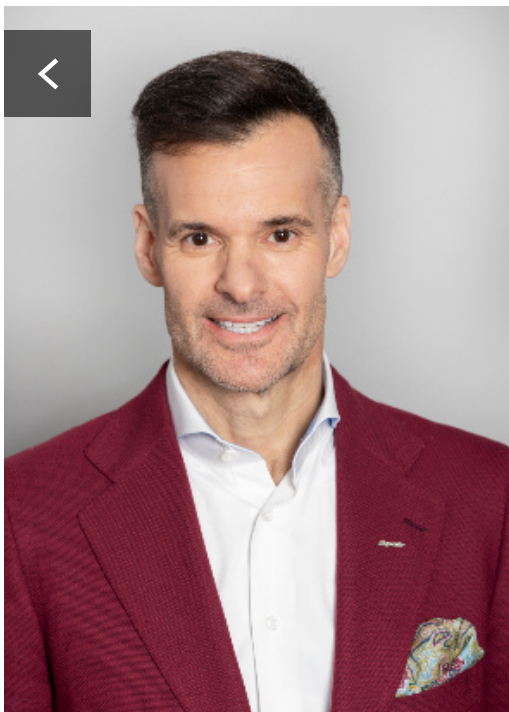
Spécialiste de gouvernance, de droit et d'éthique à l'Université York, à Toronto, Richard Leblanc estime qu'il revient au conseil d'administration d'une entreprise de surveiller où les membres de la haute direction passent leur temps.

« Il est curieux que des cadres supérieurs, en groupe, se trouvent souvent à l'extérieur de l'endroit où est établie l'entreprise pour y prendre plus que des décisions occasionnelles, dit-il. C'est ce qui me semble inadéquat. »

Chez Saputo, le président du conseil est M. Saputo fils, qui occupe également les fonctions de grand patron. Celui-ci n'est pas considéré comme un administrateur indépendant.

La haute direction de Saputo





— Avec la collaboration de Francis Vailles, *La Presse*

EN SAVOIR PLUS

▪ 1954

Année où Saputo a vu le jour quand Lino Saputo a fondé la société avec ses parents

SAPUTO

18 600 employés

C'est l'effectif mondial de l'entreprise au 31 mars dernier

SAPUTO

© La Presse Inc. Tous droits réservés.

ON EXPLIQUE L'INFO.

Nos analystes, journalistes et chroniqueurs vous aident à comprendre les enjeux qui vous touchent au quotidien.