

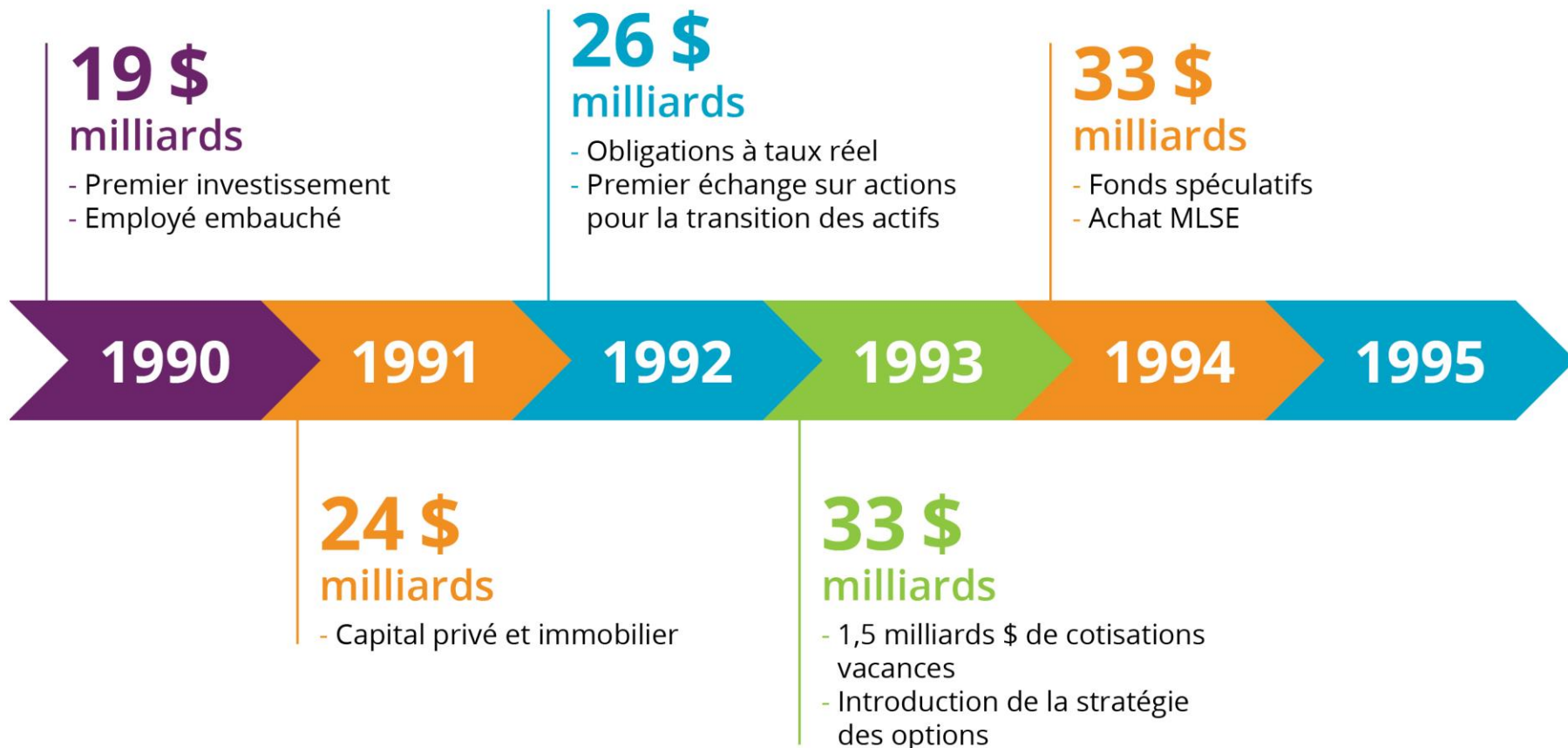
La vision d'une grande caisse  
de retraite canadienne :  
**Régime de retraite des enseignantes et  
des enseignants de l'Ontario**

**Jean Turmel**

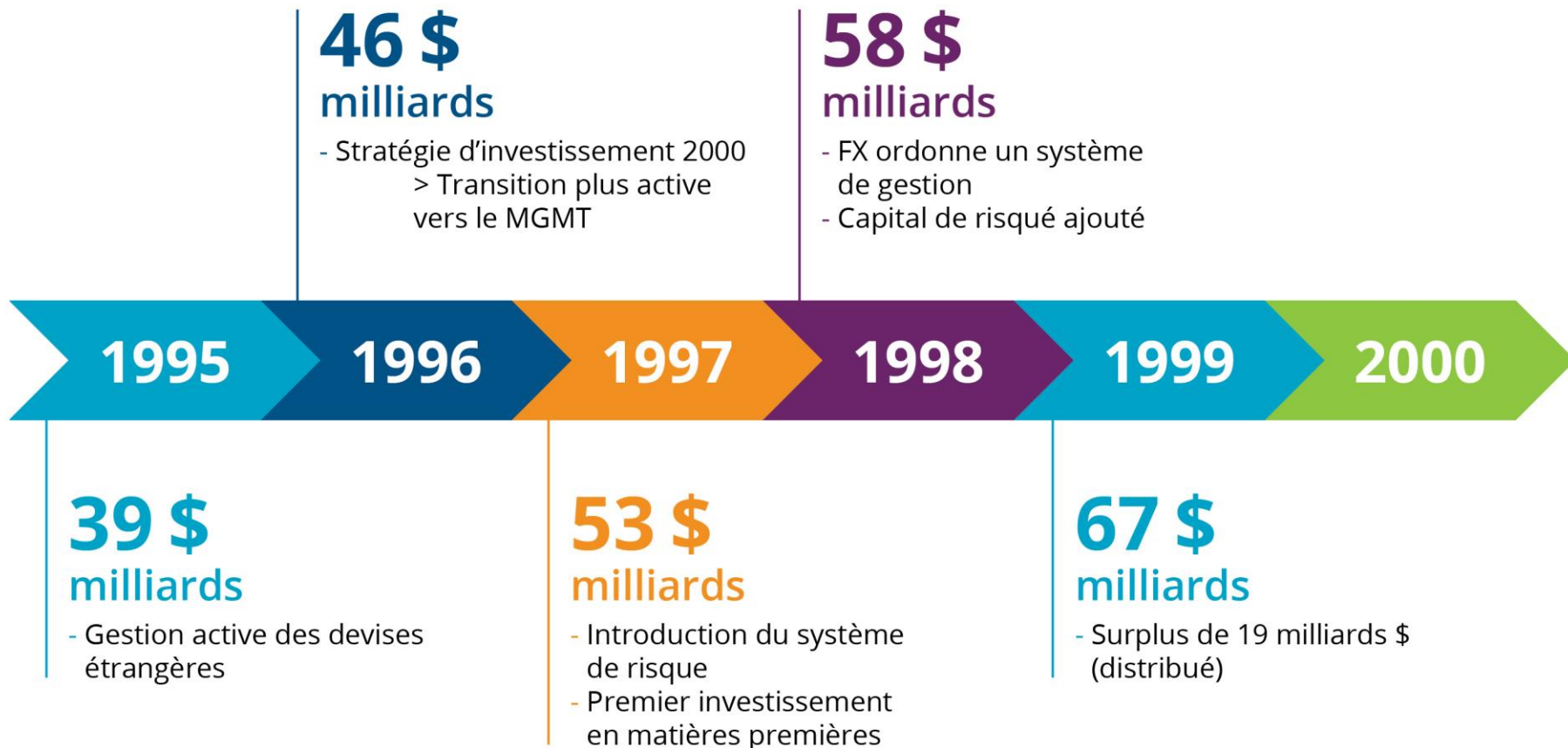
Président du conseil d'administration

Régime de retraite des enseignantes et des enseignants de l'Ontario

# Actifs nets et faits marquants



# Actifs nets et faits marquants



# Actifs nets et faits marquants

**72 \$**  
milliards

- Acquisition de 100 % de Cadillac Fairview
- 85 facteurs  
    > excédent d'extraction
- Timberland
- Relations investisseurs

**65 \$**  
milliards

- Augmentation du capital sur les marchés de la dette

**82 \$**  
milliards

- Politique de gestion du financement

2000

2001

2002

2003

2004

2005

**68 \$**  
milliards

- Infrastructure

**74 \$**  
milliards

- Commandité le Collège des administrateurs de la ICD
- Co-fondation Cdn de la coalition pour une bonne gouvernance

# Actifs nets et faits marquants

**106 \$**  
milliards

- Intégration du système de risque (incluant le crédit)
- Agrandissement des mesures du bilan
- Atlantis  
> Mission #2

**85 \$**  
milliards

- Transition du CEO/CIO
- Rafraîchissement de la mission, vision et des valeurs
- Bureau à New York

**2005**

**2006**

**2007**

**2008**

**2009**

**2010**

**95 \$**  
milliards

- Introduction du management collatéral
- Atlantis  
> Mission #1

**108 \$**  
milliards

- Stratégie de service au membre "e=mc3"
- Bureau à Londres

**93 \$**  
milliards

- Stratégie d'investissement 2020
- Commencement de la mise à niveau du système
- Introduction du CIP

# Actifs nets et faits marquants

**105 \$**  
milliards

- Début de l'implantation de la stratégie 2020
- Commencement du projet «Operational Excellence»
- Création du portfolio LDI
- Capitaux à long terme

**130 \$**  
milliards

- Plan stratégique de 5 ans
- Atlantis
  - > Mission #3
- Croyances d'investissement
- Plateforme ressource naturelle
- Stratégie de services au nouveau membre «Clarity»
- Charles River EOS

**155 \$**  
billion

- Plan de célébration du 25<sup>e</sup> anniversaire
- Révision de la mission, vision et valeurs
- Création de la division des opérations d'entreprise

2010

2011

2012

2013

2014

2015

**115 \$**  
milliards

- Signature du UNPRI
- Lancement du modèle de partenariat

**141 \$**  
milliards

- Ron Mock nommé CEO
- Premier surplus depuis 2003
- Bureau à Hong Kong
- Première application mobile
- Publication "The Third Rail"

# Actifs nets et faits marquants

- Bjarne Graven Larsen nommé CIO
- Adoption de la stratégie OneTeachers'
- Barbara Zvan se joint au groupe consultatif des investisseurs du SASB pour la divulgation des ESG.

2015

2016

2017

2018

2019

2020

**171 \$**  
milliards

- Jean Turmel nommé président du conseil d'administration
- Expansion du bureau à Londres (EMEA)
- Nicole Musicco nommée MD, bureau en Asie
- CIO Neil Petroff prend ça retraite

# Répartition d'actifs au 31 décembre 2015



	Placements nets réels à la juste valeur (M\$)	2015 Composition de l'actif %
<b>Actions</b>		
Canadiennes	3 538 \$	2 %
Non canadiennes	74 003 \$	44 %
	<b>77 541 \$</b>	<b>46 %</b>
<b>Titres à revenu fixe</b>		
Obligations	37 974 \$	23 %
Titres à taux réels	31 131 \$	18 %
	<b>69 105 \$</b>	<b>41 %</b>
<b>Ressources naturelles</b>		
Marchandises	3 996 \$	2 %
Terrains forestiers exploitables	2 705 \$	2 %
Placements sectoriels*	3 547 \$	2 %
	<b>10 248 \$</b>	<b>6 %</b>
<b>Actifs réels</b>		
Biens immobiliers (note 5)	24 860 \$	15 %
Infrastructures	15 661 \$	9 %
	<b>40 521 \$</b>	<b>24 %</b>
<b>Stratégies de rendement absolu</b>		
Stratégies internes de rendement absolu	8 291 \$	5 %
Placements non traditionnels	9 468 \$	6 %
	<b>17 759 \$</b>	<b>11 %</b>
<b>Titres du marché monétaire</b>	<b>(46 928) \$</b>	<b>(28) %</b>
<b>Placements, montant net</b>	<b>168 246 \$</b>	<b>100 %</b>

\* Les placements sectoriels incluent les actifs pétroliers, gaziers et agricoles.