

## **HEC MONTRÉAL ET L'UNIVERSITÉ CONCORDIA LANCENT L'INSTITUT SUR LA GOUVERNANCE D'ORGANISATIONS PRIVÉES ET PUBLIQUES**

---

### **Université Concordia**

**MONTRÉAL/Le 14 septembre 2005 —**

M. Jean-Marie Toulouse, directeur de HEC Montréal, et M. Claude Lajeunesse, recteur de l'Université Concordia, ont lancé aujourd'hui, en présence de personnalités du monde des affaires et du milieu universitaire, l'Institut sur la gouvernance d'organisations privées et publiques. Il s'agit d'un tout nouveau centre de recherche, de référence et de formation en matière de gouvernance d'entreprises.

Fruit d'une initiative conjointe des deux établissements universitaires, l'Institut entend devenir un centre d'excellence au Canada en matière de recherche et de formation sur la gouvernance. La contribution originale de cet organisme sera de développer des modèles de gouvernance à l'intention non seulement des entreprises cotées en bourse, mais également des coopératives et des organismes du secteur public.

L'Institut se distinguera aussi par les services qu'il offrira à la communauté, notamment par ses ateliers de consultation et par une banque d'administrateurs d'expérience qu'il rendra accessible aux entreprises et aux organismes publics. Autre particularité de l'Institut : l'ensemble de ses activités sera réalisé en français et en anglais.

Une généreuse contribution de 2 millions de dollars de la Fondation Jarislowsky a permis le démarrage de ce projet qui sera doté à terme d'un fonds de 10 millions de dollars. HEC Montréal et l'Université Concordia ont également contribué au financement de l'Institut qui pourra aussi compter sur la participation de l'Autorité des marchés financiers, de la Banque Nationale, de Power Corporation du Canada, du Groupe TSX, d'Hydro-Québec et de CGI.

Présidé par M. Yvan Allaire, figure bien connue du monde des affaires et professeur associé à HEC Montréal, le conseil d'administration de l'Institut réunira 15 leaders provenant de différents milieux. C'est M. Michel Nadeau, également connu pour son engagement auprès des entreprises, qui assumera la direction générale du nouvel institut. M. Lorne Switzer, spécialiste en gestion des investissements et professeur à l'École de gestion John-Molson, agira comme directeur associé.

### **Un besoin majeur à combler**

Les vingt-cinq dernières années ont été marquées par plusieurs débats sur la gouvernance d'entreprise et par la mise en place de politiques et de normes réglementaires. Celles-ci n'ont pas réussi à établir un juste équilibre entre, d'une part, la protection des intérêts des actionnaires et des autres parties prenantes et, d'autre part, la nécessaire autonomie de la direction d'une entreprise.

« De très nombreuses questions sur la gestion et les mécanismes de prise de décision au niveau supérieur demeurent aujourd'hui sans réponse précise. Par ailleurs, il n'existe pas de réponse unique

étant donné la diversité des situations auxquelles sont confrontées les organisations privées et publiques. D'où l'importance de faire avancer la connaissance et la réflexion sur ces préoccupations et d'offrir une formation adaptée aux besoins de chacun », a souligné Jean-Marie Toulouse, directeur de HEC Montréal.

« La gouvernance d'entreprise fait partie de l'évaluation que les investisseurs font d'une entreprise et de sa direction. Il est important de s'assurer que les dirigeants d'une compagnie travaillent réellement pour les actionnaires », a ajouté Stephen Jarislowsky.

Pour Yvan Allaire, président du conseil de l'Institut, « Il importe d'aller au-delà des aspects fiduciaires de la gouvernance et de s'assurer que celle-ci contribue à créer une réelle valeur pour les actionnaires et pour la société dans son ensemble ».

#### Une portée locale et internationale

En développant une solide expertise locale en matière de gouvernance, la direction de l'Institut accordera beaucoup d'importance à la diffusion de ses connaissances et de ses résultats de recherche auprès du public et des organisations de son milieu.

« Si les administrateurs de grandes sociétés ont accès depuis quelques années à des cours de formation, très coûteux pour la plupart, a indiqué Claude Lajeunesse, recteur de l'Université Concordia, les quelque 55 000 personnes siégeant à des conseils d'administration au Québec sont beaucoup moins bien pourvues sur ce plan. C'est pourquoi il est essentiel que l'Institut offre différents ateliers qui porteront sur des questions très concrètes, ateliers qui seront offerts par des administrateurs chevronnés et des universitaires de haut calibre.»

#### Cinq domaines d'activités

Toutes les actions de l'Institut se situeront dans la perspective de l'exercice de la fonction de haute direction : la définition de la mission, l'évaluation de la gestion stratégique et de la performance financière, le choix et la rémunération des dirigeants de même que la gestion des risques. Ses activités seront concentrées principalement dans cinq domaines :

##### La recherche♣

L'Institut fera appel à des chercheurs de HEC Montréal, de l'École de gestion John-Molson de même que d'autres établissements universitaires du Québec, du reste du Canada et d'autres pays.

##### La diffusion des connaissances♣

La diffusion des connaissances se fera par l'organisation de colloques et de séminaires, par la participation à des forums au Québec et ailleurs dans le monde et par l'exploitation active du site Web de l'Institut.

L'Institut assurera aussi une présence montréalaise auprès de grandes institutions internationales telles que The International Corporate Governance Network (Londres), The Global Corporate Governance Forum (Washington) et The European Corporate Governance Institute (Londres).

**La formation des administrateurs♣**

L'Institut mettra l'accent sur le « sur mesure », en s'assurant de toujours bien dégager les aspects pratiques et théoriques de la gouvernance.

**La mise sur pied d'ateliers de consultation♣**

L'Institut demandera à dix administrateurs d'expérience de consacrer un minimum de 50 heures par année pour discuter avec des membres de conseils d'administration, des professeurs et des étudiants.

**La création d'une banque d'administrateurs d'expérience♣**

Le dossier d'administrateurs d'expérience sera accessible sur le Web, ce qui permettra à des dirigeants d'organisations et d'entreprises diverses d'identifier des candidats potentiels d'expérience pour renforcer leur conseil d'administration.

**À propos de HEC Montréal**

Fondée en 1907, HEC Montréal fait aujourd'hui partie des grandes écoles de gestion internationales. L'École accueille près de 12 000 étudiants dans ses 33 programmes d'études et compte plus de 50 centres et chaires de recherche.

**À propos de l'École de gestion John-Molson**

L'École de gestion John-Molson figure parmi les plus grandes écoles de gestion du Canada. Elle jouit d'une excellente réputation, en particulier pour ses programmes spécialisés en gestion de l'aviation, en gestion de portefeuilles (CFAtm), en comptabilité publique et en formation des cadres (EMBA).

- 30 -

**RENSEIGNEMENTS :**

Martine Plaziac  
HEC Montréal  
(514) 340-6622

**Source :**

**Nadia Kherif**

Attachée de presse

Service des Relations médias

Tél : (514) 848-2424, ext. 4187

Télec. : (514) 848-3383

Courriel : [kherif@alcor.concordia.ca](mailto:kherif@alcor.concordia.ca)